



UNIVERZITET CRNE GORE
PRAVNI FAKULTET



81000 Podgorica U1 13 jul. br. 2 tel. 020 481-144 telfax. 020 481-140 broj ž.r. 510-140-08 PIB 02016702 www.pravni.ucg.ac.me pravnofakultet@cg.com.me

Crna Gora
UNIVERZITET CRNE GORE
PRAVNI FAKULTET

Pr. broj	30.12.2019.		
Uč. broj			
01-2153/2			

**STRATEGIJA RAZVOJA
PRAVNOG FAKULTETA
UNIVERZITETA CRNE GORE
2019-2024.**



UVOD

Pravni fakultet je organizaciona jedinica Univerziteta Crne Gore akademska zajednica nastavnika, istraživača, studenata i ostalih saradnika.

Na Pravnom fakultetu studenti se obrazuju po savremenom studijskom programu, koji predstavlja svojevrsnu sintezu različitih pravnih disciplina i drugih nauka tijesno povezanih sa pravom. Akademska zajednica nastavnika, istraživača, studenata i ostalih saradnika radi na postizanju akademske ekselentosti, kroz dizajniranje kvalitetnih studijskih programa, i kroz komunikaciju i interakciju sa svim akterima judikature.

Pravni fakultet teži da svojim nastavnim planom i programom, društvenim ugledom i značajem izučavanja pravnih nauka doprinese ostvarivanju uslova za punu implementaciju osnovnih društveno – pravnih vrijednosti u crnogorskom društvu.

Osnovni cilj je da Pravni fakultet ostane najbolji pravni fakultet u zemlji na kojem će se obrazovati i diplomirati najbolje kvalifikovani kadrovi za obavljanje najzahtjevnijih pravnih profesija u pravosuđu i državnoj upravi. Na Pravnom fakultetu UCG ćete steći sva neophodna znanja i vještine koje bi trebalo da posjeduje dobar i moderan pravnik, spreman za konkurenciju i na evropskom tržištu. Praktična znanja i vještine stečene u saradnji sa svim relevantnim nacionalnim institucijama judikature tokom studiranja će doprinijeti i bržem i kvalitetnijem zapošljavanju naših studenata.

Ostvarivanje projektne saradnje sa regionalnim i svjetskim pravnim fakultetima koji se izvrsnošću i kvalitetom i modernim i kreativnim pristupom pravne studije.

Pravni fakultet treba da bude prepoznat ne samo u okviru obrazovnog sistema Crne Gore, već i na međunarodnom planu kao ozbiljna obrazovna ustanova koja je spremna da odgovori svim izazovima savremenog doba.



TRADICIJA I RAZVOJNE ODREDNICE PRAVNOG FAKULTETA UNIVERZITETA CRNE GORE

- TRADICIJA -

Pravni fakultet u Podgorici osnovan je 25. maja 1972. godine kao nastavno-naučna i obrazovna ustanova u kojoj se organizuje i razvija obrazovni i naučno-istraživački rad u o oblasti pravnih i njima srodnih društvenih nauka. U skupštini Socijalističke Republike Crne Gore, prilikom donošenja Zakona o osnivanju Pravnog fakulteta, istaknuto je da se "osnivanje ove visokoškolske Ustanove nameće kao neophodno sa stanovištva ukupnih društvenih potreba Republike". Pravni fakultet je jedan od utemeljivača Univerziteta Crne Gore.

U svom višedecenijskom postojanju, Fakultet je izrastao u modernu, savremenu, obrazovnu naučno-istraživačku jedinicu. Na njemu se školovalo 47 generacija. Upisalo se oko 17.000 studenata. Diplomiralo je više od 4500 studenata. Dio najboljih studenata je magistarske i doktorske studije završio u regionalnim i svijetski poznatim univerzitetskim centrima. Većinu sadašnjeg nastavnog kadra predstavljaju bivši, uspješni studenti fakulteta.

Fakultet organizuje osnovne i poslijediplomske - specijalističke, magistarske i doktorske studije.

Fakultet prati trendove i dostignuća u oblasti visokog školstva s ciljem da sopstvenu djelatnost uskladi sa evropskim i svjetskim zahtjevima. Svojim kadrom Fakultet pokriva kompletan nastavno-obrazovni proces, u sva tri ciklusa visokoškolskog obrazovanja.

- RAZVOJNE ODREDNICE -

Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore je učesnik brzih i čestih promjena uzrokovanih implementacijom Bolonjske reforme studijskih programa koja je uslovila i promjene u sistemu učešća u međunarodnim istraživačkim i visokoobrazovanim programima i uvođenju kulture kvaliteta u sva područja djelatnosti Fakulteta.

Put Crne Gore ka Evropskoj uniji stavio je nove zadatke pred Pravni fakultet, koje mora ispuniti kao jedan od sudionika ovog postupka, uz najznačajniju ulogu koju ima u obrazovanju novih generacija koje moraju biti spremne da u ovom procesu pomognu crnogorskom društvu u primjeni vrijednosti Evropske unije, a po njegovom okončanju aktivno primjenjuju propise koji su postali sastavni dio našeg pravnog poretka nakon okončanja procesa pridruživanja.

Ovakva uloga zahtijeva dodatne napore zaposlenih u ostvarivanju ciljeva *Evropskog prostora visokog obrazovanja* i *Evropskog istraživačkog prostora*.

Pri izradi Strategije posebna pažnja posvećena je specifičnostima Pravnog fakulteta, planovima njegovog daljeg razvoja i mogućnostima za njihovo ostvarenje.

Dalji razvoj i unaprjeđenje kulture kvaliteta, uz uspostavljanje sistema kvaliteta u svim djelatnostima Pravnog fakulteta, osnovni su prioriteti, u cilju zadovoljenja potreba studenata i njihovih budućih poslodavaca, kao i domaćih i stranih partnera u oblasti istraživanja.



UNIVERZITET CRNE GORE
PRAVNI FAKULTET



81000 Podgorica | Ul. 13. jul, br. 2 | tel: 020 481-144 | telfax: 020 481-140 | broj ž.r. 510-140-08 | PIB 02016702 | www.pravni.ucg.ac.me | pravnofakultet@t-com.me |

MISIJA, VIZIJA I VRIJEDNOSTI
PRAVNOG FAKULTETA
UNIVERZITETA CRNE GORE



Misija

Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore ima ključnu ulogu i odgovornost u obrazovanju kompetentnih stručnjaka u oblasti prava, koji će svojim znanjem i vještinama unaprijediti praksu, obrazovanje, međunarodnu saradnju i naučno istraživački rad u oblasti prava, što će u konačnom doprinijeti ostvarenju razvoju crnogorskog društva kao cjeline.

Pravni fakultet nastojaće da razvija studijske programe na svim nivoima studija u skladu sa najnovijim naučnim i istraživačkim rezultatima, najvišim stručnim standardima i etičkim načelima.

Pravni fakultet stvara podsticajno intelektualno okruženje za sprovođenje naučnih i stručnih projekata, organizaciju domaćih i međunarodnih naučnih i stručnih skupova i savjetovanja i pružanje programa cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja.

Pravni fakultet će razvijati partnerske odnose s velikim brojem inostranih fakulteta, javnim ustanovama, ministarstvima kao i ustanovama u javnom i privatnom sektoru.



Vizija

Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore, u skladu s načelima izvrsnosti, će biti prepoznat kao jedna od vodećih visokoobrazovnih nastavnih i naučnih ustanova u oblasti prava u regionu. Vizija se temelji u daljem jačanju saradnje s lokalnom zajednicom, privredom, tijelima sudske, zakonodavne i izvršne vlasti, kao i institucijama civilnog društva. Valorizacija postojećeg i budućeg ljudskog kapitala osnovna je vrijednost i garant uspjeha u ostvarivanju preuzete misije i prihvaćene vizije Fakulteta, čime se nužno mora podsticati mobilnost i institucionalna podrška u razvijanju cjeloživotnih istraživačkih karijera nastavnika i odgovorno primjenjivanje akata o sistemu kvaliteta kao oblika podrške i podsticaja prepoznatim talentima.

Vrijednosti

Ciljevi koje Pravni fakultet nastoji da ostvari su:

- Postizanje najviših standarda u načnoistraživačkoj djelatnosti u oblasti prava;
- Angažovanje kompetentnih nastavnika, koji su ostvarili izuzetne rezultate u svojim oblastima interesovanja;
- Razvoj najviših istraživačkih i etičkih načela;
- Kreiranje nastavnog procesa koji će pripremiti studente za suočavanje sa sve većim izazovima i zahtjevima tržišta rada.

Vrijednosti kojima teži Pravni fakultet, a koji pokreću akademske djelatnosti i usmjeravaju ih u pravcu ostvarivanja gore navedenih ciljeva su:

- Akademska sloboda i autonomija,
- Akademska čestitost,
- Pravičnost kroz eliminisanje svih oblika diskriminacije,
- Saradnja i solidarnost,
- Upravljanje i ostvarivanje navedenih ciljeva u skladu sa pravom (upravljanje saglasno pravu).



UNIVERZITET CRNE GORE
PRAVNI FAKULTET



81000 Podgorica | Ul. 13. jul, br. 2 | tel: 020 481-144 | telfax: 020 481-140 | broj ž.r. 510-140-08 | PIB 02016702 | www.pravni.ucg.ac.me | pravnofakultet@t-com.me |

STRATEŠKI PRAVCI RAZVOJA PRAVNOG FAKULTETA UNIVERZITETA CRNE GORE



I. NASTAVNI PROCES

Prepoznajući neophodnost kontinuiranog razvoja Pravnog fakulteta kroz kreiranje i realizaciju novih studijskih programa na svim nivoima studija, koji su prepoznati i uporedivi u *Evropskom prostoru visokog obrazovanja*, Fakultet je usmjeren na unapređenje procesa nastave. Neophodnost usvajanja znanja, vještina i kompetencija u nastavnom procesu koji će zadovoljiti potrebe tržišta rada, moraju se ostvarivati u skladu sa razvojem i izvođenjem studijskih programa sa uporedivim ishodima učenja na međunarodnom nivou, prilagođavanjem sadržaja studijskih programa jasno definisanim ishodima učenja, kao i kroz razvijanje programa cjeloživotnog učenja. Razvoj međunarodne saradnje uslovljen je pružanjem mogućnosti dolazećim studentima da pohađaju nastavu na engleskom jeziku.

Pravni fakultet teži postizanju visokog kvaliteta i regionalne prepoznatljivosti obrazovnog procesa utemeljenog na integraciji nastavnog, naučno-istraživačkog i stručnog rada kao i na mobilnosti nastavnika i studenata. Pravni fakultet će obrazovati kadrove za obavljanje poslova najzahtjevnih pravnih zanimanja u pravosuđu i na međunarodnom planu. Značajan segment predstavlja i osnaživanje praktičnog dijela nastave.

Obrazovanje pravnika uključuje sticanje znanja i praktičnih vještina, ali i stvaranje svijesti kod studenata o tome da je njihovo aktivno učešće u rješavanju pravnih problema s kojima se nose građani predstavlja ključan doprinos razvoju crnogorskog društva. U ostvarivanju ovog cilja fakultet će raditi na jačanju aktivnosti Pravne klinike, kao jednog od oblika pružanja besplatne pravne pomoći, u kojem će pravnu pomoć strankama pružati sami studenti, pod stručnim nadzorom nastavnika i saradnika Fakulteta, kao i drugih partnera iz neakademske zajednice. Osnovna prednost pravne klinike jest neposredno i aktivno učešće studenata u rješavanju konkretnih predmeta iz prakse, kako bi produbili i problematizovali znanja o primjeni pravnih propisa u praksi i stekli određene praktične vještine potrebne za prepoznavanje problema, izbor i obradu slučaja, primanje uputstava od stranaka i mentora kao i odabir najbolje strategije za zastupanje njenih interesa.

Za ostvarenje misije i vizije razvoja Fakultetu su potrebna jasna strateška uputstva kao i iz osnovnih razvojnih pitanja izvedeni dugoročni ciljevi. Ove politike i ciljevi su sledeći:

I strateška orijentacija

Pravni fakultet teži da trajno obezbijedi najbolji i najkvalitetniji obrazovni programi koji će pružiti priliku najboljim studentima za sticanje vještina za obavljanje tradicionalnih pravnih profesija u pravosuđu, a nakon okončanja studija ponudi diplomu potrebnu za polaganje pravosudnog ispita i obavljanje drugih zanimanja za koje se zahtijeva široko pravno znanje.

Dugoročni ciljevi:

- Edukovati nove generacije pravnika koji će moći samostalno i kreativno raditi i suočiti se sa svim izazovima koje nosi rad u savremnim uslovima;
- Povećati kvalitet realizacije studijskih programa na svim nivoima studija;
- Povećati efikasnost studija;
- Težiti povezivanju istraživanja i obrazovanja;
- Ojačati saradnju sa drugim jedinicama Univerziteta Crne Gore i drugim visokoškolskim ustanovama koje se bave obrazovanjem pravnika;
- Ojačati sve oblike međunarodne saradnje u oblasti obrazovanja;
- Razviti module/predmete koje fakultet dolazećim studentima nudi u okviru programa mobilnosti;
- Intenzivirati implementaciju pedagoškog procesa i intenzivirati saradnju sa društvenim okruženjem;
- Razviti druge oblike saradnje između naših i stranih istraživačkih instituta.

Cilj. 1. Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore kreira i realizuje kvalitetne i inovativne studijske programe na svim nivoima studija, sa jasno definisanim i međunarodno uporedivim ishodima učenja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja, prilagođene savremenim potrebama društva i tržišta rada

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A I -1.1.</p> <p>Analiza uspješnosti studijskih programa osnovnih, master i doktorskih studija sa prijedlogom unapređenja strukture i kvaliteta studijskih programa uključujući reviziju povezanosti svih elemenata kurikuluma (opterećenje studenata, način ispitivanja i ocjenjivanja, organizacija nastave, ishodi učenja)</p>	<p>Godišnji samoevaluacioni izvještaj o studijskim programima; Prijedlog za unapređenje strukture studijskih programa (godišnji); Usvojene izmjene sadržaja i strukture studijskih programa (najmanje 2 puta tokom implementacije strategije); Prijedlog izmjena strukture predmetnih kurikuluma i usklađivanje sa kriterijumima u okviru Evropskog prostora visokog obrazovanja EHEA (najmanje 2 puta tokom implementacije strategije); Usvojene izmjene sadržaja i strukture predmetnih kurikuluma (najmanje 2 puta tokom implementacije strategije);</p>	<p>Univerzitet Crne Gore;</p> <p>Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore;</p> <p>Međunarodni projekti</p>	<p>Dekan, Dekanski kolegijum, Vijeće Pravnog fakulteta, Komisija za unapređenje kvaliteta, Studentski parlament</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>Nedovoljna objektivnost prilikom sprovođenja analiza;</p> <p>Zahtjevi poslodavaca u pogledu znanja i kompetencija odraz su samo trenutnih potreba tržišta, a ne i pravaca za mogući budući razvoj (nestimulativni u pogledu otvaranja potencijala za dalji razvoj pravne profesije i novih pravnih zanimanja, kao i društva uopšte);</p> <p>Nemogućnost dobijanja relevantnih informacija sa tržišta rada.</p>
<p>A I -1.2</p> <p>Analiza usklađenosti ishoda učenja studijskih programa sa potrebama tržišta rada</p>	<p>Održani okrugli stolovi i radionice na temu definisanja znanja, kompetencija i vještina potrebnih za razvoj tržišta rada po sektorima djelatnosti (najmanje jedan na godišnjem nivou); Saradnja sa alumni asocijacijom Pravnog fakulteta u cilju dobijanja povratnih informacija o uspjehu realizacije novih studijskih programa;</p>	<p>Univerzitet Crne Gore;</p> <p>Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore</p>	<p>Dekan, Dekanski kolegijum, Vijeće Pravnog fakulteta, Komisija za unapređenje kvaliteta, Studentski parlament,</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>Akreditovani/reakreditovani studijski programi u dovoljnoj mjeri ne predstavljaju odgovarajući kvalitativni iskorak;</p> <p>Nedovoljan broj nastavnika za izvođenje nastavnih programa na svim nivoima studija</p>

	<p>Saradnja sa strukovnim udruženjima u cilju dobijanja povratnih informacija o uspjehu realizacije novih studijskih programa; Prijedlog izmjena ishoda učenja u skladu sa identifikovanim potrebama tržišta rada i privrede (najmanje 2 puta tokom implementacije strategije); Broj studijskih programa sa ishodima učenja koji su revidirani u skladu sa zaključcima javnih rasprava (najmanje 20% od ukupnog broja studijskih programa); Prilagođavanje upisne politike u cilju boljeg prilagođavanja potrebama tržišta rada; Broj studenata sa završenim studijama svih nivoa studija rezultat je realnih potreba tržišta rada.</p>		<p>Ministarstvo prosvjete, Privredna komora, Advokatska komora; Notarska Komora; Komora javnih izvršitelja; Sudski savjet; Centar za obuku u sudstvu i državnom tužilaštvu; Zavod za zapošljavanje.</p>		<p>Nedovoljan broj nastavnika koji ispunjavaju uslove da budu mentori na višim nivoima studija</p> <p>Nedovoljan broj saradnika koji će napredovati u naredna zvanja</p> <p>Generacijski nepovoljna struktura nastavnika i saradnika,</p> <p>Kašnjenja u predviđenim (prethodnim) fazama postupka akreditacije.</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Cilj 2. Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore razvija programe cjeloživotnog učenja, učenja na daljinu i inovativne metode nastave i učenja

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A I -2.1 Pokretanje programa cjeloživotnog učenja</p>	<p>Akreditovan najmanje jedan program cjeloživotnog učenja u obimu 60 ECTS kredita; Usvojena Strategija cjeloživotnog učenja u skladu sa strategijom Univerziteta; Definisani programi specijalizacija (dopuna stečenog stepena kvalifikacije) kao formalnog oblika cjeloživotnog učenja;</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Ministarstvo prosvjete, Međunarodni projekti, Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore, Privredni sektor;</p>	<p>Dekan, Dekanski kolegijum, Komisija za unapređenje kvaliteta, Vijeće Pravnog fakulteta</p>	<p>Kraj 2021.</p>	<p>Poteškoće prilikom akreditacije i formalnog prepoznavanja koncepta specijalizacije kao oblika cjeloživotnog učenja u oblasti prava;</p> <p>Nedovoljna saradnja sa privrednim sektorom i nedostatak komunikacije u vezi sa potrebama tržišta</p>

<p>AI -2.2 Razvoj sistema e-učenja</p>	<p>Uspostavljena tehnička podrška i oprema za elemente sistema e-učenja; Pripremljeni materijali za e-učenje; Obezbeđivanje pristupačne literature za studente sa oštećenjem vida. Povećanje broja nastavnika edukovanih o primjeni e-alata u nastavi</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet UCG, Međunarodni i nacionalni projekti;</p>	<p>Komisija za unapređenje kvaliteta, Centar informacionog sistema, Pravni fakultet UCG; Eksterni eksperti;</p>	<p>Kraj 2022.</p>	<p>rada; Nedovoljna finansijska sredstva, oprema i ljudski resursi za realizaciju sistema e-učenja.</p>
<p>AI - 2.3 Razvoj sistema i obuka nastavnog osoblja za uvođenje kombinovanih metoda nastave (eng. blended learning approach)</p>	<p>Razvijen sistem virtuelne učionice, sistem za upravljanje učenjem; Obučeno minimum 40 % nastavnog osoblja za primjenu savremenih tehnologija, alata i pristupa nastavi i učenju.</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet UCG, Međunarodni nacionalni projekti;</p>	<p>Centar informacionog sistema, Karijerni centar, Pravni fakultet UCG; Komisija za unapređenje kvaliteta, Nastavno osoblje, Studenti, Eksterni eksperti.</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>Nedovoljan broj i generacijski nepovoljna struktura nastavnika i saradnika,</p>

Cilj 3. Univerzitet Crne Gore podstiče internacionalizaciju i interdisciplinarnost studijskih programa

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>AI -3.1 Formiranje predmetnih modula na engleskom jeziku</p>	<p>Na svim nivoima studija uvedeni predmetni moduli koji se izvode na engleskom jeziku, u cilju povećanja broja stranih studenata (dolazne mobilnosti) i „internationalizacije kod kuće” , pritom je najmanje 15% predmeta po studijskom programu ponuđeno na engleskom jeziku;</p>	<p>Pravni fakultet UCG; Univerzitet Crne Gore;</p>	<p>Dekan, Dekanski kolegijum, Vijeće Pravnog fakulteta, Komisija za unapređenje kvaliteta,</p>	<p>Kraj 2020.</p>	<p>Nedovoljno znanje engleskog jezika za izvođenje nastave; Nedovoljan broj nastavnika; Neadekvatan organizacioni</p>

<p>AI -3.2</p> <p>Predlog studijskog programa u saradnji sa drugom jedinicom UCG, u cilju pokretanja interdisciplinarnih master studija.</p>	<p>Akreditovan najmanje jedan interdisciplinarni master studijski program u saradnji Pravnog fakulteta sa nekom od jedinica Univerziteta Crne Gore, koji će se izvoditi na engleskom jeziku;</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet UCG; Međunarodni projekti.</p>	<p>Rektorski kolegijum, Senat, Upravni odbor, Vijeće Pravnog fakulteta, Komisija za unapređenje kvaliteta, Ministarstvo prosvjete, Agencija za kvalitet visokog obrazovanja.</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>okvir za upravljanje i implementaciju zajedničkih interdisciplinarnih studija.</p> <p>Nedovoljan broj i generacijski nepovoljna struktura nastavnika i saradnika,</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Cilj 4. Univerzitet Crne Gore radi na jačanju akademskog integriteta

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>AI - 4.1</p> <p>Promocija principa akademskog integriteta na Pravnom fakultetu</p>	<p>Učešće nastavnika i studenata u radionicama / obukama u cilju promovisanja akademskog integriteta; Implementacija osnova akademskog integriteta u okviru kurikuluma za predmet Metodologija naučnoistraživačkog rada.</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet Međunarodni nacionalni projekti;</p>	<p>Predstavnik Pravnog fakulteta za oblast akademskog integriteta;</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>Nedovoljna zainteresovanost akademske zajednice za dodatno usavršavanje u oblasti akademskog integriteta;</p>

Cilj 5. Optimizacija broja upisanih studenata u cilju ostvarenja kvaliteta

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A I -5.1 Definisanje optimalnog broja upisanih studenata	Usvojen prijedlog nove upisne politike na studijskom programu iz oblasti prava;	Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet UCG;	Rektorski kolegijum, Dekan, Dekanski kolegijum, Vijeće Pravnog fakulteta, Komisija za unapređenje kvaliteta, Centar za unapređenje kvaliteta, Ministarstvo prosvjete, Ministarstvo nauke;	Sredina 2020.	Kriterijumi za ograničenje broja studenata na studijskim programima nijesu u dovoljnoj mjeri utemeljeni na stvarnim potrebama; Velika zainteresovanost srednjoškolske populacije za studije u oblasti prava;
A I -5.2 Izrada smjernica za povećanje efikasnosti studiranja u oblasti prava.	Usvojene smjernice za povećanje efikasnosti studiranja oblasti prava; Povećana efikasnost studiranja za 50%.	Univerzitet Crne Gore. Pravni fakultet UCG;	Dekan, Dekanski kolegijum, Vijeće Pravnog fakulteta, Komisija za unapređenje kvaliteta,	Kontinuirano do 2024.	

Cilj 6. Okončavanje neakreditovanih studijskih programa

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A I -6.1 Okončavanje nastave na neakreditovanim studijskim programima	Okončanje programa	Pravni fakultet UCG; Univerzitet Crne Gore;	Rektorski kolegijum, Dekan, Dekanski kolegijum, Vijeće Pravnog fakulteta, Komisija za unapređenje kvaliteta, Centar za unapređenje kvaliteta, Ministarstvo prosvjete,	Sredina 2022.	Velika zainteresovanost studenata koji studiraju po starom sistemu za produženje roka za završetak studija po neakreditovanim studijskim programima u oblasti prava; Izmjena Zakona o visokom obrazovanju u cilju održanja neakreditovanih studijskih programa.

II. NAUKA I ISTRAŽIVANJE

Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore predstavlja vodeću naučno-istraživačku instituciju u oblasti prava u zemlji. Profesori i saradnici u nastavi posvećuju posebnu pažnju istraživačkom radu, koji će rezultirati značajnim brojem renomiranih naučnih publikacija, uspješno realizovanih naučnoistraživačkih projekata i uspješno odbranih magistarskih i doktorskih disertacija.

Povezivanjem sa renomiranim fakultetima i istraživačkim institucijama iz inostranstva, potrebno je osnažiti ulogu fakulteta u međunarodnoj istraživačkoj zajednici, kako bi istraživanja i radovi istraživača sa ovog fakulteta bili prepoznati u široj naučnoj zajednici kao važan doprinos u oblasti prava.

S tim u vezi, potrebno je efikasnije i intenzivnije uključiti komponentu naučno-istraživačkog rada na nivou master i doktorskih studija kako bi kvalitativno pospješili proces izgradnje istraživačkog kadra. Potrebno je zaposliti veći broj saradnika, ili magistrande i doktorande uključiti u nastavni proces, kako bi se stvorila nova baza za uvećanje ljudskih resursa na Pravnom fakultetu.

II strateška orijentacija

Uspostaviti nove pokazatelje kvaliteta naučnoistraživačkog rada koji će uzeti u obzir specifičnosti pravne nauke

Dugoročni ciljevi:

- Povećati udio publikacija objavljenih od strane uglednih domaćih i stranih časopisa i uglednih izdavačkih kuća i povećati citiranost naučnih radova;
- Uspostaviti sistem za praćenje kvaliteta naučno-istraživačkog rada, koji treba da uzme u obzir citiranje stavova naučnih autoriteta od strane sudova;
- Povećati udio bilateralne i multilateralne saradnje na planu istraživačkih projekata u Crnoj Gori i inostranstvu;
- Razviti umrežavanje i druge oblike saradnje između istraživačkih instituta u međunarodnom prostoru;
- Povećati broj prijave projekata za određene programe;



- Nove sporazume zaključivati sa renomiranim fakultetima;
- Ne obnavljati sporazume sa fakultetima sa kojima nijesu realizovane aktivnosti predviđene sporazumima o saradnji u nauci i istraživanju u prethodnom periodu;
- Težiti povezivanju istraživanja i obrazovanja;
- Ojačati sve oblike međunarodne saradnje u oblasti pravnih istraživanja;
- Obezbeđivati finansijska sredstva da bi se osigurala izvrsnost i istovremeno konkurentnost naučnog i istraživačkog rada.



Cilj II -1 Jačanje istraživačkih kapaciteta na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A II -1.1 Identifikacija istraživačkog potencijala Pravnog fakulteta;	Kreiran naučnoistraživački profil Pravnog fakulteta kroz centre i institute fakulteta;	Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet; Međunarodni i nacionalni projekti.	Rektorski kolegijum, Naučni odbor, Spoljni eksperti;	Kraj 2020.	Nedostatak sredstava za aktivnosti centara i instituta;
A II -1.2 Uspostavljanje strateških partnerstava sa renomiranim naučnoistraživačkim institucijama u svijetu;	Uspostavljena strateška partnerstva sa najmanje 3 renomirane naučnoistraživačke institucije; Povećan broj publikacija sa istraživačima sa strateških institucija (najmanje 10% od ukupnog broja publikacija); Povećan broj odlaznih i dolaznih mobilnosti istraživača sa strateških institucija (povećanje od najmanje 50 % tokom perioda implementacije strategije);	Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet; Međunarodni projekti;	Rektorski kolegijum, Naučni odbor, Dekani/direktori;	Kontinuirano do 2024.	Poteškoće u obezbjeđivanju podrške i finansijskih sredstava potrebnih za povećanje broja istraživača na Pravnom fakultetu; Nedovoljna sredstva za finansiranje godišnjih pretplata pristupa osnovnim bazama



UNIVERZITET CRNE GORE
PRAVNI FAKULTET



| 81000 Podgorica | Ul. 13. jul, br. 2 | tel: 020 481-144 | telfax: 020 481-140 | broj ž.r. 510-140-08 | PIB 02016702 | www.pravni.ucg.ac.me | pravni.fakultet@f-com.me |

<p>A II -1.3</p> <p>Kreiranje politike zapošljavanja mladih i perspektivnih istraživača;</p>	<p>Pripremljena analiza potreba za zapošljavanjem novog nastavnog i istraživačkog kadra;</p> <p>Povećan broj istraživača, posebno mladih, na Univerzitetu;</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet, Ministarstvo prosvjete, Ministarstvo nauke, Međunarodni i nacionalni projekti;</p>	<p>Rektorski kolegijum, Upravni odbor, Karijerni centar, Senat, Pravni fakultet, Ministarstvo nauke, Ministarstvo prosvjete;</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>Nedovoljna sredstva za upućivanje mladih istraživača na boravak u međunarodnim visokobrazovanim i istraživačkim institucijama</p>
<p>A II -1.4</p> <p>Definisanje naučnoistraživačkih pozicija na fakultetima;</p>	<p>Izmijenjen normativno-pravni okvir za naučnoistraživačke pozicije koji omogućava angažovanja shodno naučnim zvanjima i na fakultetima; Definisani kriterijumi za angažovanje na istraživačkim pozicijama;</p> <p>Realizovana zaposlenja na osnovu naučnoistraživačkog rada, najmanje 2 na godišnjem nivou;</p>	<p>Vlada Crne Gore, Ministarstvo prosvjete, Ministarstvo nauke, Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet</p>	<p>Vlada Crne Gore, Upravni odbor, Rektorski kolegijum, Dekan, Senat, Ministarstvo nauke, Ministarstvo prosvjete;</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>Jasni i pravnim disciplinama prilagođeni kriterijumi za napredovanja nastavnika</p> <p>Neizvjesnost u obnovi i napredovanju mladih kadrova</p>



Cilj II -2 Prepoznatljivost Pravnog fakulteta Univerziteta Crne Gore u Evropskom istraživačkom prostoru

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A II - 2.1 Povećanje izvrsnosti rezultata naučnoistraživačkog rada nastavnika i istraživača na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore;	Definisane smjernice za unapređenje kvaliteta naučnih publikacija; Povećan broj publikacija u visokorangiranim časopisim za 5% u odnosu na ukupan broj publikacija po godini; Povećana citiranost naučnih publikacija, minimum 5% godišnje;	Univerzitet Crne Gore, Vlada Crne Gore, Ministarstvo prosvjete, Pravni fakultet, Ministarstvo nauke;	Rektorski kolegijum, Naučni odbor, Dekan; Vijeće fakulteta; Pravni fakultet	Kontinuirano do 2024.	Nedovoljna citiranost nastavnika Pravnog fakulteta kao uzrok neprepoznatljivosti PF UCG; Nedovoljna informisanost profesora.
A II - 2.2 Povećanje vidljivosti naučnoistraživačkog rada;	Unaprijeđen web-portal Univerziteta: razvijena baza naučnih radova i drugih publikacija, razvijene web-stranice namijenjene naučnim projektima, poboljšan kvalitet sadržaja na webprezentaciji; Povećana dostupnost naučnih radova putem akademskih društvenih mreža;	Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet, Međunarodni i nacionalni projekti;	Rektorski kolegijum, Naučni odbor, Centar informacionog sistema, Prodekani za nauku, Pravni fakultet;	Kontinuirano do 2024.	



A II - 2.3 Povećanje saradnje sa naučnom i stručnom dijasporom.	Uspostavljen fond za saradnju sa naučnom dijasporom; Formalizovan status i angažman za najmanje 1 istaknutog naučnika ili stručnjaka iz dijaspore.	Univerzitet Crne Gore, Ministarstvo nauke, Ministarstvo vanjskih poslova, Uprava za dijasporu, Vlada Crne Gore.	Rektorski kolegijum, Upravni odbor, Naučni odbor, Senat, Pravni fakultet, Vijeće Pravnog fakulteta, Dekan, Ministarstvo nauke.	Kraj 2023.	
--------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	--

Cilj II - 3. Unapređenje naučnih aktivnosti studenata na nivou master i doktorskih studija na Univerzitetu Crne Gore

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A II - 3.1 Uključivanje nastavnika Pravnog fakulteta u radu doktorske škole – realizacija nastave i mentorstvima;	Osnovana prva doktorska Škola koja povezuje više naučnih oblasti i promoviše princip interdisciplinarnosti i dijeljenja resursa; Revidirana Pravila doktorskih studija; Unaprijeden sistem doktorskih studija u smislu: uvođenja savremenih interdisciplinarnih programa i istraživačkih tema, povećanja naučnoistraživačke efikasnosti doktoranada;	Univerzitet Crne Gore, Međunarodni projekti;	Rektorski kolegijum, Senat, Pravni fakultet;	Kraj 2022.	Osnovana je doktorska škola, ali se broj i interesovanje doktoranada nije povećao; Povećan broj doktoranada koji nijesu iz redova najperspektivnijih studenata; Nedovoljan broj mentora na doktorskim studijama iz pojedinih naučnih disciplina;



UNIVERZITET CRNE GORE
PRAVNI FAKULTET



| 81000 Podgorica | Ul. 13. jul, br. 2 | tel: 020 481-144 | telfax: 020 481-140 | broj ž.r. 510-140-08 | PIB 02016702 | www.pravni.ucg.ac.me | pravni fakultet@f-com.me |

<p>A II - 3.2</p> <p>Kreiranje ambijenta za povećanje interesovanja prema doktorskim studijama;</p>	<p>Povećana motivacija za upis doktorskih studija kroz povećanje efikasnosti studiranja; Poboľšane mogućnosti za zaposlenje doktora prava kroz direktnu saradnju sa pravosuđem, državnom upravom i privrednim sektorom;</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Međunarodni i nacionalni projekti, Privredni sektor, Pravni fakultet, Ministarstvo nauke, Ministarstvo prosvjete, Vlada Crne Gore;</p>	<p>Rektorski kolegijum, Odbor za doktorske studije, Senat, Pravni fakultet.</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	
<p>A II - 3.3</p> <p>Uvođenje pristupa učenja kroz praktični rad na nivou master studija.</p>	<p>Revidirana Pravila postdiplomskih studija; Reformisani kurikulumi na nivou master studija u cilju uključivanja komponente praktičnog rada u obimu od najmanje 25% opterećenja studenata prije izrade master rada; Studenti na master studijama uključeni u naučnoistraživačke projekte; Povećan broj studenata master studija iz pravosuđa, javne uprave i privrednog sektora.</p>	<p>Univerzitet Crne Gore.</p>	<p>Rektorski kolegijum, Senat, Odbor za magistarske studije, Pravni fakultet.</p>	<p>Kraj 2021.</p>	

III MEĐUNARODNA SARADNJA

Međunarodne naučno-istraživačke aktivnosti, međunarodna projektna aktivnost, mobilnost istraživača, nastavnika i studenata osnov su izvrsnosti studija i istraživanja na Pravnom Fakultetu UCG i osnov njegove međunarodne vidljivosti.

U narednom periodu Pravni fakultet UCG će intenzivirati međunarodnu saradnju sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama putem aktivnosti koje imaju za cilj kvalitetniju implementaciju sporazuma o bilateralnoj saradnji i kreditnoj mobilnosti, kroz postojeće programe Univerziteta Crne Gore, povećanje njihove brojnosti, kao i povećanje odlazne i dolazne mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja i studenata.

Intenziviranje međunarodne projektne aktivnosti Pravnog fakulteta UCG još jedan je strateški pravac u domenu međunarodne saradnje koji podrazumijeva unaprijeđenu administrativnu podršku u procesu prijave i realizacije međunarodnih projekata, kao i povećanje broja prijavljenih projekata, a time i proširenje baze naučnih i istraživačkih institucija sa kojima Pravni fakultet UCG ima kontinuiranu i intenzivnu saradnju.

U narednom periodu Pravni fakultet će težiti uspostavljanju što većeg broja predmeta i modula na engleskom jeziku, kako bi pružio mogućnost obrazovanja većem broju dolazećih inostranih studenata. U tom cilju neophodno je pružiti blagovremene i suštinske informacije i profesionalnu podršku studentima prije, tokom i nakon razmjene u cilju priznavanja završenog programa na našem fakultetu.

Tome treba da doprinose redovan kontakt sa partnerskim institucijama, širenje mreže partnerskih univerziteta u inostranstvu, promocija univerziteta i fakulteta (između ostalog, putem ažuriranih veb stranica sa informacijama na engleskom jeziku i postavljanja informacija o kontakt osobi), adekvatna ponuda kurseva na engleskom jeziku koje nudi fakultet i kvalitetan rad nastavnika sa stranim studentima.

Na polju razmjene zaposlenih, nastavnog i nenastavnog osoblja, više od 10 % zaposlenih svake godine treba da obavljaju kraće gostovanje u inostranstvu preko najčešće korišćenih programa kao što su Erasmus +.

III Strateška orijentacija

Pravni fakultet teži obezbjeđivanju najboljih i najkvalitetnijih obrazovnih programa koje izvode nastavnici koji su obučeni za primjenu najnovijih metoda nastave usvojenih u toku usavršavanja na inostranim partnerskim institucijama, kao i realizaciju većeg broja naučno istraživačkih projekata u saradnji sa partnerskim univerzitetima.

Dugoročni ciljevi:

- Edukovati nove generacije pravnika koji će moći samostalno i kreativno raditi i suočiti se sa svim izazovima koje nosi rad u savremenim uslovima;
- Težiti povezivanju istraživanja i obrazovanja;
- Ojačati saradnju sa drugim jedinicama Univerziteta Crne Gore i drugim visokoškolskim ustanovama koje se bave obrazovanjem pravnika;
- Ojačati službu međunarodne saradnje;
- Razviti module/predmete koje fakultet nudi na engleskom jeziku dolazećim studentima u cilju povećanja dolazne mobilnosti;
- Težiti povezivanju istraživanja i obrazovanja sa stranim partnerskim fakultetima;
- Ojačati sve oblike međunarodne saradnje u oblasti obrazovanja;
- Zaključivati nove sporazume o saradnji sa renomiranim fakultetima ili institutima, kao i sa onima koji nude posebno interesantne oblike projektne saradnje (posebno značajan predlog projekta);
- Ne obnavljati sporazume o međunarodnoj saradnji sa fakultetima i institutima sa kojima tokom vremena djelovanja sporazuma nijesu ostvarene aktivnosti.

Cilj III - 1. Intenziviranje saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A III - 1.1 Intenziviranje saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama kroz potpisivanje i realizaciju ugovora o bilateralnoj saradnji i mobilnosti kroz programe UCG i bilateralnu saradnju na nivou fakulteta;	Razvijen mehanizam praćenja implementacije sporazuma; Redovno izvještavanje o implementaciji sporazuma; Povećanje broja aktivnih bilateralnih sporazuma za najmanje 10% godišnje; Povećanje broja sporazuma o kreditnoj mobilnosti za najmanje 10 % godišnje;	Pravni fakultet UCG; Univerzitet Crne Gore;	Rektorski kolegijum, Centar za međunarodnu saradnju, Dekan, Vijeće Pravnog fakulteta,	Kontinuirano do 2024.	Nedovoljno razumijevanje značaja internacionalizacije Univerziteta; Neadekvatan broj predmetnih modula i/ili studijskih programa na engleskom jeziku; Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih aktivnosti.
A III - 1.2 Intenziviranje saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama kroz uključivanje u rad asocijacija;	Povećanje broja asocijacija u kojima se aktivno učestvuje;	Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet UCG;	Rektorski kolegijum, Centar za međunarodnu saradnju; Vijeće Pravnog fakulteta	Kontinuirano do 2024.	



UNIVERZITET CRNE GORE
PRAVNI FAKULTET



| 81000 Podgorica | Ul. 13. jul, br. 2 | tel: 020 481-144 | telfax: 020 481-140 | broj ž.r. 510-140-08 | PIB 02016702 | www.pravni.ucg.ac.me | pravnofakultet@t-com.me |

<p>A III - 1.3 Uspostavljanje šire podrške odlaznoj mobilnosti;</p>	<p>Promocija programa mobilnosti na godišnjem nivou; Unapređenje procedura u cilju lakše prohodnosti i priznavanja kreditne mobilnosti studenata; Kursevi stranih jezika za nastavno i nenastavno osoblje; Broj odlaznog nastavnog i nenastavnog osoblja, kao i studenata koji učestvuju u programima mobilnosti, povećava se na Pravnom fakultetu za najmanje 5% godišnje;</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet, Međunarodni projekti;</p>	<p>Rektorski kolegijum, Dekan, Centar za međunarodnu saradnju, Studentski parlament, Prodekani za međunarodnu saradnju, Filološki fakultet; Pravni fakultet</p>	<p>Kontinuirano o do 2024.</p>	<p>Nedovoljan broj nastavnika za organizovanje nastave u slučaju veće odlazne mobilnosti</p>
<p>A III - 1.4. Uspostavljanje šire podrške dolaznoj mobilnosti.</p>	<p>Organizovane najmanje 1 ljetnje Škole na engleskom jeziku na dvogodišnjem nivou; Broj dolaznog nastavnog, nenastavnog osoblja i studenata u programima mobilnosti povećava se na Pravnom fakultetu za najmanje 5% godišnje.</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet, Međunarodni projekti.</p>	<p>Centar za međunarodnu saradnju, Dekani/direktori, Prodekani za međunarodnu saradnju, Pravni fakultet, Filološki fakultet.</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	

Cilj III - 2. Jačanje institucionalnih kapaciteta na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore u procesu prijave i sprovođenja međunarodnih projekata i programa u okviru međunarodne saradnje

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A III - 2.1 Uspostavljanje šire podrške za projektne aktivnosti i programe međunarodne saradnje;	Zapošljavanje najmanje jedne osobe sa znanjem engleskog jezika i iskustvom u projektnim aktivnostima na Pravnom fakultetu.	Univerzitet Crne Gore, Vlada Crne Gore, Ministarstvo prosvjete;	Rektorski kolegijum, Centar za međunarodnu saradnju, Pravni fakultet, Dekan, Prodekan za međunarodnu saradnju;	Kraj 2020.	Nedovoljna posvećenost nastavnog osoblja za učešće u projektnim aktivnostima usljed preopterećenosti nastavnim obavezama; Nedovoljan broj nastavnika za realizaciju projektnih aktivnosti. Nedovoljna finansijska sredstva za angažovanje jednog zaposlenog za projektne aktivnosti.
A III - 2.2 Podsticanje zaposlenih na Pravnom fakultetu na apliciranje za projekte na međunarodnim i nacionalnim konkursima.	Obuka osoblja za pisanje i administriranje projekata na godišnjem nivou; Uspostavljen fond za prefinansiranje projekata; Broj prijavljenih projekata svake godine uvećan za najmanje 10%.	Univerzitet Crne Gore. Pravni fakultet	Rektorski kolegijum, Centar za međunarodnu saradnju, Pravni fakultet	Kontinuirano do 2024.	



IV PRAVNI FAKULTET UCG I OKRUŽENJE

Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore je visokoobrazovna ustanova u oblasti prava i aktivnosti usmjerenih na razvoj pravnog sistema države, koje su usmjerene na saradnju sa javnim sektorom, u konstantnoj težnji za snaženjem svojih obrazovnih i naučno-istraživačkih potencijala.

Značajnom stručnom saradnjom s velikim brojem društvenih subjekata kao i aktivnim sudjelovanjem nastavnika u pripremi i izradi nacionalnih zakona Crne Gore, radu značajnih državnih tijela u strukovnoj oblasti prava ostvaruje se značajna društvena uloga Pravnog fakulteta koju ova institucija ima u crnogorskom društvu. U realizaciji ovih ciljeva treba težiti stalnom poboljšanju svih aspekata i područja djelovanja uz aktivno učešće svih zaposlenih.

Pažljivom analizom potreba tržišta rada, u skladu sa potrebama i privrednog i javnog sektora, prilagođenom upisnom politikom, upodobljavanjem programa optimalnom načinu organizovanja prakse studenata kod poslodavaca, odnosno uključivanjem poslodavaca i istaknutih predstavnika javnog i privatnog sektora, alumnista i predstavnika naučne dijaspore Pravni fakultet će se snažnije profilisati kao motorna snaga i inkubator ideja i inovacija u crnogorskom društvu.

Naglasak treba staviti i na jačanje regionalne konkurentnosti zasnovane na snažnoj povezanosti Fakulteta s okruženjem, javnim i privrednim subjektima, kao i jačanje alumni organizacije.

U segmentu uspostavljanja odnosa Pravnog fakulteta sa crnogorskim društvom veoma značajno mjesto zauzimaju pravne klinike, s obzirom na njihovo mjesto u sistemu pružanja besplatne pravne pomoći osobama kojima za pravnu pomoć imaju opravdani interes a koje je, u pravilu, ne mogu ostvariti iz drugih izvora ili bi je mogli ostvariti samo uz korišćenje sredstava koja su im nužno potrebna za izdržavanje.

V Strateška orijentacija:

Fakultet je akademska zajednica odgovornih pojedinaca, nastavnika, istraživača, studenata i praktičara povezanih pripadnošću fakultetu.



Dugoročni ciljevi:

- Sprovoditi ekonomičnu i uravnoteženu politiku zapošljavanja;
- Razviti sistem razvoja ljudskih resursa za nastavnike i istraživače;
- Osigurati najbolje moguće radne uslove, transparentno poslovanje i međusobne odnose komunikacija i druženje zaposlenih;
- Razviti efikasan i pravičan sistem za razvoj, praćenje i nagrađivanje kvaliteta nastavnih, istraživačkih i stručnih usluga;
- Obezbijediti uslove da se kreativni rad studenata vrednuje;
- Podsticati vannastavne aktivnosti studenata
- Intenzivirati implementaciju pedagoškog procesa i intenzivirati saradnju sa društvenim okruženjem.

Cilj IV - 1 Jačanje saradnje Pravnog fakulteta sa privrednim i javnim sektorom

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
<p>A IV – 1.1. Jačanje saradnje Pravnog fakulteta sa privrednim i javnim sektorom.</p>	<p>Sklopljeni novi memorandumi o saradnji sa institucijama iz privrednog i javnog sektora; Povećan broj ugovora o realizaciji studentske prakse u nastavnim bazama iz privrednog i javnog sektora za najmanje 5% godišnje; Uključivanje eksperata iz nastavnih baza u proces izrade završnih i master radova; najmanje 5% od ukupnog broja radova Uključivanje predstavnika javnog i privrednog sektora u nastavni proces; Prijavljivanje zajedničkih razvojnih projekata sa neakademske partnerima iz oblasti pravosuđa; Redovno promovisanje saradnje Univerziteta, Pravnog fakulteta i nastavnog osoblja sa institucijama za edukaciju nosilaca pravosudnih funkcija – sudstva i tužilaštva.</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Privredni i javni sektor. Pravni fakultet</p>	<p>Rektorski kolegijum, Dekan, Privredna komora, Profesionalne komore i udruženja Ministarstvo javne uprave</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>Nepostojanje adekvatnih mehanizama za učešće neakademske partnera iz oblasti pravosuđa – sudstva i tužilaštva, vladinih institucija i NVO u aktivnostima Univerziteta; Problem u komunikaciji i saradnji sa partnerima/nastavnim bazama usljed različitih metoda rada, očekivanja i ideja.</p>
<p>A IV – 1.2. Uspostavljanje centra/instituta za pružanje usluga na tržištu</p>	<p>Priprema programa obuke pripravnika za polaganje pravosudnog ispita. Saradnja sa biznis zajednicom u pripremi programa korporativno odgovorno poslovanje i pružanje usluga. Edukacija poslodavaca o pravima zaposlenih. Sprovedenje istraživanja i analiza za potrebe tržišta.</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Privredni i javni sektor. Pravni fakultet</p>	<p>Rektorski kolegijum, Dekan, Vijeće Pravnog fakulteta, Profesionalne komore i udruženja,</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>Nepostojanje interesovanja za programe pripreme za polaganje pravosudnog ispita. Nedovoljno interesovanje poslodavaca za obuke o pravima zaposlenih.</p>



Cilj IV – 2 Podrška saradnje sa alumni asocijacijama i naučnom dijasporom

<p>A IV – 2.1. Aktivno uključivanje alumni udruženja i predstavnika alumnista i naučne dijaspore u podršku razvoju Pravnog fakulteta.</p>	<p>Usvojen Pravilnik o saradnji sa alumni asocijacijama na Pravnom fakultetu; Formirana asocijacija alumnista na Pravnom fakultetu; Uključivanje pripadnika alumni udruženja i predstavnika naučne dijaspore prilikom: izrade strateških dokumenata, revizije postojećih i izrade novih studijskih programa, programa cjeloživotnog obrazovanja itd, pripreme i realizacije projekata; Uključivanje predstavnika alumni i/ili naučne dijaspore u nastavni proces; Prijavlivanje zajedničkih projekata sa institucijama predstavnika alumni i/ili naučne dijaspore.</p>	<p>Univerzitet Crne Gore, Donacije od alumni udruženja.</p>	<p>Rektorski kolegijum, Karijerni centar, Dekan, Pravni fakultet.</p>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	<p>Nerazvijenost mehanizama saradnje alumnista i naučne dijaspore sa Pravnim fakultetom i Univerzitetom.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Cilj IV - 3 Podrška društvenom i kulturnom razvoju

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A IV - 3.1 Profilisanje Univerziteta u javnosti kao jezgra društvenih aktivnosti u državi	Snažnije profilisanje Pravnog fakulteta Univerziteta Crne Gore u javnosti kao jezgra društvenih aktivnosti u državi u oblasti prava prema usvojenoj komunikacionoj strategiji Univerziteta;	Univerzitet Crne Gore, Međunarodni i nacionalni projekti;	Rektorski kolegijum, PR centar, Pravni fakultet, Centar informacionog sistema;	Kraj 2020.	Pretjerana politizacija kulturno-istorijske i identitetske problematike u crnogorskom društvu. Nedovoljno visok nivo motivisanosti studenata za pitanja održivog razvoja, kulture, istorije, identiteta i multikulturalizma.
A IV - 3.2 Podsticanje izučavanja, promovisanja i kritičke analize pitanja od značaja za nacionalni identitet	Organizacije okruglih stolova/naučnih skupova na temu promocije crnogorskog pravnog nasleđa i ulozi u formiranju crnogorskog identiteta. Reformisanje predmeta kako bi uključivali pitanja od značaja za crnogorski identitet.	Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet, Međunarodni i nacionalni projekti;	Rektorski kolegijum, Pravni fakultet, Ministarstvo kulture, Ministarstvo prosvjete, Akademija nauka i umjetnosti;	Kontinuirano do 2024.	
A IV - 3.3 Podsticanje izučavanja i promovisanja njegovanja kulture različitosti i tolerancije, kao autentičnih vrijednosti crnogorskog društva	Organizovanje okruglih stolova/naučnih skupova na temu multikulturalizma i ljudskih prava. Reformisanje kurikuluma predmeta koji se bave ljudskim pravima kako bi sadržali najznačajnije novine u zaštiti ljudskih prava.	Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet, Međunarodni i nacionalni projekti.	Rektorski kolegijum, Pravni fakultet, Ministarstvo kulture, Ministarstvo prosvjete, Akademija nauka i umjetnosti.	Kontinuirano do 2024.	

V. ORGANIZACIJA I RESURSI

Pravni fakultet kontinuirano radi na razvoju u smislu modernizacije i optimizacije infrastrukturnih kapaciteta, digitalizacije nastavnih servisa i opreme, revitalizacije kadrovske politike, kao i unapređenja sistema studentske podrške i kulture akademskog kvaliteta.

Pravni fakultet se suočava sa brojnim operativnim, tehničkim i finansijskim izazovima, u adaptaciji i rekonstrukciji neuslovnih i nedovoljnih prostorija biblioteke Pravnog fakulteta i prostora za čuvanje knjižnih fondova, unapređenja materijalnog statusa i kvalitetne (re)produkcije nastavnog kadra i dalje digitalne transformacije Univerziteta, a sve u cilju poboljšanja uslova za teorijsku nastavu, naučno-istraživačku djelatnost, ali i praktično i preduzetničko osposobljavanje studenata.

VI Strateška orijentacija:

Obezbijediti da biblioteka, osoblje studentske službe, arhive i računovodstva i sve ostale aktivnosti profesionalne podrške osiguravaju standarde kvaliteta i svih djelatnosti potrebnih za realizaciju društvene odgovornosti Pravnog fakulteta.

Dugoročni ciljevi:

- Osigurati razvoj bibliotečkih aktivnosti u skladu sa potrebama svojih korisnika, ojačati usluge modernog bibliotečkog informacionog centra i stvoriti kreativno radno okruženje biblioteke, otvoreno za upotrebu šire stručne i naučne javnosti u Crnoj Gori;
- Poboljšati kvalitet izdavačke aktivnosti;
- Osigurati stalni razvoj aktivnosti podrške informacijama;
- Olakšati profesionalni razvoj svih zaposlenih u profesionalnim službama;
- Razvijati aktivnosti za pribavljanje dodatnih finansijskih sredstava za potrebe fakulteta;



UNIVERZITET CRNE GORE
PRAVNI FAKULTET



| 81000 Podgorica | Ul. 13. jul, br. 2 | tel: 020 481-144 | telfax: 020 481-140 | broj ž.r. 510-140-08 | PIB 02016702 | www.pravni.ucg.ac.me | pravnifakultet@t-com.me |

- Razviti internu i eksternu službu za odnose sa javnošću; poboljšati i ojačati komunikacija fakulteta sa spoljnom i unutrašnjom javnošću iz oblasti delatnosti fakulteti;
- Uspostaviti sistem i plan održavanja postrojenja i objekata na duži rok investicije.

Cilj V. Integracija i optimalno korišćenje svih univerzitetskih resursa u funkciji efikasnog obavljanja djelatnosti i održivog razvoja Univerziteta

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A V - 1.1 Adaptacija i rekonstrukcija prostorija namijenjenih za Biblioteku Pravnog fakulteta;	Izrađen operativni i finasijski plan adaptacije, rekonstrukcije i uređenja biblioteke Pravnog fakulteta u skladu sa nastavno-istraživačkim potrebama i potreba studenata. Adaptirani svi infrastrukturni objekti Pravnog fakulteta, uz prilagođavanje potrebama osoba sa invaliditetom;	Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet; Vlada Crne Gore;	Rektorat, Dekan.	Kontinuirano do 2024.	Nemogućnost da se ispuni cilj zbog nedostatka finansijskih sredstava. Neadekvatan monitoring integracije resursa.

Cilj V - 2. Unapređenje kadrovske politike na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A V - 2.1 Sistemska praćenje potreba i upravljanje ljudskim resursima;	Izrađena kratkoročna i dugoročna strategija kadrovske politike na Univerzitetu i Pravnom fakultetu; Popunjenost nastavnog procesa sopstvenim kadrom u obimu od najmanje 85 %; Povećan broj saradnika u nastavi/istraživanju za najmanje 2	Univerzitet Crne Gore, Vlada Crne Gore.	Rektorat, Dekan; Pravni fakultet.	Kontinuirano do 2024.	Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedostatka finansijskih sredstava; Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedostatka adekvatnog osoblja; Neadekvatna obuka i razvoj ljudskih resursa; Nedostatak odgovarajućih servisa/mehanizama za razvoj karijere.



A V - 2.2 Unapređenje kompetencija nastavnog i nenastavnog osoblja;	Uveden sistem praćenja kvalifikacija i kompetencija zaposlenih; Uspostavljen model prijema saradnika u nastavi/istraživanju u radni odnos; Uspostavljen model za usavršavanje nastavnika za rad u nastavi, u naučnoistraživačkom radu; Uspostavljen model prijema u radni odnos nenastavnog osoblja; Uspostavljen model usavršavanja nenastavnog osoblja;	Univerzitet Crne Gore, Vlada Crne Gore;	Rektorat, Dekani/direktori;	Kontinuirano do 2024.	
------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	-----------------------------	-----------------------	--

Cilj V - 3. Unapređenje sistema podrške studentima

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A V - 3.1 Pružanje podrške studentima u cilju lakšeg zapošljavanja i pokretanja sopstvenog biznisa;	Organizacija radionica o potrebama privrede i javnog sektora za različitim profilima visokoobrazovanih kadrova;	Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet	Karijerni centar, Studentski parlament;	Kontinuirano do 2024.	Nedostatak odgovarajućih usluga za razvoj karijere; Nedovoljna finansijska sredstva; Nedovoljno zanimanje studenata za kulturne i sportske aktivnosti;
A V - 3.2 Unapređenje kulturnih i sportskih aktivnosti studenata Pravnog fakulteta;	Aktivno uključivanje studenata u kulturne i sportske aktivnosti na Univerzitetu i van njega; Podrška studentskom vijeću u organizaciji kulturnih manifestacija studenata na	Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet	Rektorat, Dekan, Studentski parlament;	Kontinuirano do 2024.	Nedovoljno zanimanje studenata za humanitarni rad i volontiranje.



	Pravnom fakultetu;				
A V - 3.3 Pružanje podrške humanitarnim aktivnostima i volontiranju studenata.	Promocija humanitarnih aktivnosti u organizaciji Studentskog parlamenta Pravnog fakulteta; Podrška studentima u učešću u volonterskim aktivnostima.	Univerzitet Crne Gore. Pravni fakultet	Rektorat, Dekan, Studentski parlament.	Kontinuirano do 2024.	
Cilj V - 4. Univerzitet Crne Gore implementira principe njegovanja kulture kvaliteta					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A V - 4.1 Uspostavljanje internog sistema za unapređenje kvaliteta (IQAS) utemeljenog na Evropskim standardima i smjericama za osiguranje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja — ESG;	Razvijen i usvojen interni sistem za unapređenje kvaliteta utemeljen na ESG-u; Izrađen godišnji samoevaluacioni izvještaj svake univerzitetske jedinice; Uspostavljen sistem unutrašnje godišnje revizije na osnovu izvještaja o samoevaluaciji za sve organizacione jedinice;	Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet	Rektorski kolegijum, Centar za unapređenje kvaliteta, Studentski parlament;	Kontinuirano do 2024.	Nedostatak posvećenosti za obavljanje godišnje revizije zbog značajnog opterećenja zaposlenih; Odlaganje samoevaluacije zbog znatnog opterećenja osoblja;
A V - 4.2 Sprovođenje eksterne evaluacije Pravnog fakulteta;	Univerzitet organizuje eksternu evaluaciju; Pravni fakultet obezbjeđuje asistenciju univerzitetskim tijelima u evaluacionom procesu	Univerzitet Crne Gore, Vlada Crne Gore; Pravni fakultet	Rektorski kolegijum, Centar za unapređenje kvaliteta, Dekan, Spoljni eksperti;	Svake treće godine.	



UNIVERZITET CRNE GORE
PRAVNI FAKULTET



| 81000 Podgorica | Ul. 13. jul, br. 2 | tel: 020 481-144 | telfax: 020 481-140 | broj ž.r. 510-140-08 | PIB 02016702 | www.pravni.ucg.ac.me | pravnofakultet@t-com.me |

A V - 4.3 Poboljšanje pristupa anketiranju studenata i mehanizama za dobijanje kvalitetnih povratnih informacija;	Povećan procenat izlaznosti aktivnih studenata na ankete za najmanje 50%; Obezbeđivanje reprezentivnog uzorka studenata koji će učestvovati u anketi	Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet	Rektorski kolegijum, Centar za unapređenje kvaliteta, Prodekani za nastavu, Studentski parlament;	Kraj 2020.	
A V - 4.4 Aktivno uključivanje akademske zajednice u promociji kulture kvaliteta;	Kvartalne analize Komisije za praćenje kontrole kvaliteta nastave Edukacije članove Komisije i redovne eksterne obuke	Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet	Rektorski kolegijum, Centar za unapređenje kvaliteta, Studentski parlament, Spoljni eksperti; Pravni fakultet	Kontinuirano do 2024.	
A V - 4.5 Obezbeđenje obuke iz oblasti strateškog upravljanja;	Delegiranje predstavnika Pravnog fakulteta za praćenje obuka iz oblasti strateškog upravljanja a povodom praćenja realizacije Strategije	Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet	Centar za unapređenje kvaliteta, Spoljni eksperti; Pravni fakultet	Kontinuirano do 2024.	
A V - 4.6 Izrada strategije razvoja Pravnog fakulteta	Usvojena Strategija razvoja Pravnog fakulteta u skladu sa Strategijom razvoja Univerziteta Crne Gore 2019-2024.	Univerzitet Crne Gore Pravni fakultet	Rektorski kolegijum, Dekan, Pravni fakultet, Senat.	Kraj 2019.	

Cilj V5. Digitalizacija i unapređenje sistema upravljanja informacijama i dokumentima

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A V.5.1 Razvijanje studentskog korisničkog portala;	Dostupan e-mail nalog za sve studente; Pokrenut studentski portal sa funkcionalnostima e-indexa; Identifikacione kartice	Univerzitet Crne Gore;	Centar informacionog sistema, Studentski parlament;	Kontinuirano do 2024.	Nedostupnost i/ili nepouzdanost podataka u integrisanom informacionom sistemu; Ograničenost sredstava za održavanje i uvođenje novih aktivnosti u IT sektoru.
A V.5.2 Razvijanje integrisanog digitalnog sistema za upravljanje podacima;	Implementiran centralni sistem za praćenje osnovnih sredstava Univerziteta; Pokrenut DMS na svim organizacionim jedinicama i povezan sa Rektoratom; Pokrenuti inovirani moduli studentske službe, kadrovske evidencije i računovodstva;	Univerzitet Crne Gore;	Centar informacionog sistema, Dekani/direktori;	Kontinuirano do 2024.	
A V.5.3. Uvođenje wireless internet mreže E-DUROAM.	Uveden EDUROAM na svim kampusima.	Univerzitet Crne Gore.	Centar informacionog sistema.	Kraj 2020.	

Cilj V6. Povećanje budžeta Univerziteta Crne Gore

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
A V.6.I Implementacija Strategije Univerziteta Crne Gore; Implementacija Strategije Pravnog fakulteta;	Za nastavnu i naučno-istraživačku komponentu razvoja Univerziteta budžet povećan u skladu sa ciljevima Strategije Univerziteta za najmanje 75% u odnosu na 2019. godinu; Za infrastrukturnu obnovu i razvoj Univerziteta izdvajanje sredstava kroz Kapitalni budžet Vlade Crne Gore u skladu sa ciljevima Strategije Univerziteta.	Univerzitet Crne Gore, Vlada Crne Gore;	Rektorski kolegijum, Upravni odbor; Pravni fakultet	Kontinuirano do 2024.	Nedovoljno povećanje budžeta za realizaciju strategije razvoja; Nedovoljan procenat uspješnosti u apliciranju za EU fondove; Neadekvatno razvijen model saradnje sa privrednim sektorom.
A V.6.2 Realizacija programa cjeloživotnog učenja	Sopstveni prihodi Pravnog fakulteta kroz organizovanje studijskih programa na engleskom jeziku; organizovanje programa cjeloživotnog obrazovanja; sprovođenje istraživanja, analiza, izrada stručnih mišljenja za potebe tržišta.	Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet	Rektorski kolegijum, Dekan, Pravni fakultet	Kontinuirano do 2024.	
A V.6.3 Stimulisanje akademske zajednice PF za uključivanje u projekte iz EU fondova;	Uveden model stimulisanja za apliciranje kod EU fondova; Povećani sopstveni prihodi Pravnog fakulteta međunarodne projektne djelatnosti za najmanje 5 % na godišnjem nivou;	Univerzitet Crne Gore; Pravni fakultet	Rektorski kolegijum, Dekan, Pravni fakultet;	Kontinuirano do 2024.	



UNIVERZITET CRNE GORE
PRAVNI FAKULTET



| 81000 Podgorica | Ul. 13. jul, br. 2 | tel: 020 481-144 | telfax: 020 481-140 | broj ž.r. 510-140-08 | PIB 02016702 | www.pravni.ucg.ac.me | pravnofakultet@t-com.me |

A V.6.4 Stimulisanje akademske zajednice PFza saradnju sa neakademskih partnerima, privredom u pružanju stručnih usluga i komercijalizacije rezultata istraživanja.	Uveden model stimulisanja za saradnju sa neakademskim partnerima i privredom; Povećani prihodi Pravnog fakulteta od pružanja stručnih usluga za najmanje 5 % na godišnjem nivou.	Univerzitet Crne Gore, Pravni fakultet.	Rektorski kolegijum, Dekan, Pravni fakultet.	Kontinuirano do 2024.	
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------	----------------------------------------------------	-----------------------	--

Podgorica, 20.12.2019. godine
PRAVNI FAKULTET UNIVERZITETA CRNE GORE